

Construire un avant-projet système d'information

Maîtriser le bon lancement d'un projet de système d'information en contrôlant toutes les facettes de la phase d'avant-projet : définir le triangle " qualité, coût, délai " et en assurer la faisabilité, identifier les principaux risques et baser la décision de lancement sur la valeur apportée par le projet.

» Contenu

- [La définition des projets informatiques](#)
- [La phase de l'avant-projet](#)
- [L'étude du Système d'information](#)
- [Valorisation économique du projet](#)
- [Réussir l'avant-projet](#)

» Participants

Tous les acteurs impliqués dans l'amont des projets de SI, tant côté maîtrise d'ouvrage que maîtrise d'oeuvre : DSI, responsables de projets maîtres d'ouvrage, maîtres d'oeuvre, responsables d'étude.

» Pré-requis

Connaissances de base en systèmes d'information. Expérience souhaitable en gestion de projets.

» Thématique

Formation avant-projet SI

PROGRAMME

» La définition des projets informatiques

Projets informatiques (développement, progiciel, intégration...) et cycles de vie associés. Place de l'avant-projet.

Le contexte de lancement des projets : schéma directeur, plan stratégique informatique, gestion de portfolio de projets.

La gouvernance des investissements informatiques par la DSI, la vision COBIT : règles et contrôles.

» La phase de l'avant-projet

Le phasage de l'avant-projet suivant les cycles de vie : classique, SDLC, PMBOK...

Les deux étapes classiques : initialisation (opportunité), étude (faisabilité). Objectifs, tâches et

jalons.

Les décisions : objectifs et budget de l'avant-projet, faisabilité, cohérence et apports du projet.

Le dimensionnement de la phase et des équipes.

Définition et lancement du projet : le plan projet, normes et élaboration, la faisabilité technico-économique.

» L'étude du Système d'information

Objectifs d'une étude : cadre de référence, définition des limites, les résultats attendus.

Les règles et formalismes de définition d'un SI.

L'étude des processus métier, leur modélisation. L'optimisation des processus.

L'analyse fonctionnelle du besoin, la définition des exigences : périmètre et profondeur.

Définition et dimensionnement des principes de la solution technique. Définition de l'architecture de l'application.

La place dans l'urbanisme du SI. Le cadre référentiel de la DSI.

» Valorisation économique du projet

La valeur des projets SI : les mesures en coût de possession (TCO) et retour sur investissement (ROI).

Emploi et règles de calcul.

Estimation du coût du projet : différentes approches. Estimation du niveau de précision de l'estimation.

Calcul du coût de l'application : prise en compte des phases de maintenance, des coûts d'administration et support.

L'analyse des risques, les provisions à établir.

La gestion budgétaire du coût, la normalisation des résultats.

» Réussir l'avant-projet

Les acteurs de la phase. Répartition des rôles MOA/MOE. Place et rôles d'un comité de pilotage.

Les Business Cases, plan-type et composantes essentielles, l'analyse SWOT, la vision VALIT.

Savoir convaincre à l'issue d'un avant-projet : le Business Case, synthèse décisionnelle.