

Analyse économique et financière d'un projet

La maîtrise économique des projets informatiques implique un processus de gestion du budget adapté. Le projet est en effet un investissement et ses composantes s'avèrent complexes. Ce séminaire offre aux participants la synthèse des acquis dans ce domaine.

» Contenu

- [La valorisation des résultats des projets](#)
- [L'analyse économique des projets](#)
- [Les composantes du coût d'un projet](#)
- [L'estimation du budget](#)
- [Le suivi du budget](#)

» Participants

Ce séminaire s'adresse aux responsables d'étude, contrôleurs de gestion IT, directeurs de projets, consultants.

» Pré-requis

Connaissances de base en gestion de projets informatiques et en gestion de budgets.

» Thématique

Formation investissement

PROGRAMME

» La valorisation des résultats des projets

Valoriser les résultats du projet : ROI, coût de possession totale du système (TCO), autres mesures disponibles.

Les décisions sur l'objectif financier du projet.

» L'analyse économique des projets

Le plan de financement du projet : du budget projet au budget organisation. La période d'engagement des dépenses.

Constitution d'un historique des coûts de projet dans une organisation.

Données existantes, structure type de coût de projet, lien avec les outils de gestion de portfolio,

comptables, etc.

Différentes formes de budget : répartition comptable, par types de frais, selon une nomenclature spécifique.

» **Les composantes du coût d'un projet**

Les coûts prévisibles : processus technique, de management, de support.

La décomposition entre coûts internes et achats externes.

Les coûts des évolutions : cahier des charges, plates-formes, externes.

Expertises techniques, le management, la comptabilité, aspects juridiques... Comment les prendre en compte ?

La gestion financière des incertitudes : estimation des risques, calcul d'une provision, imprécisions d'estimation.

» **L'estimation du budget**

Techniques : estimation analytique, Bottom-Up/Top Down, WBS. Estimations paramétriques.

Gestion des estimations : analyse critique des résultats, formaliser pour pouvoir réutiliser.

Approches spécifiques. Coûts et nécessités de la précision des estimations. Coût des ressources internes.

Estimation du coût réel des prestataires au forfait (support, management et facturation).

Modèle de l'entreprise. Prise en compte des immobilisations, des évolutions pluriannuelles du budget.

» **Le suivi du budget**

Procédures de suivi du budget, les rôles, les outils. Moyens de suivi.

Seuils d'alerte et mécanismes de décision associés. Correspondance entre codes comptables et codes budgétaires.

Reporting normalisé par l'approche EVM. Révisions du budget en cours de projets.

Calcul du reste à faire. Projection des constats du suivi sur le budget du projet " à fin ".

Prise en compte des évolutions et des écarts structurels de prévision. Recalage budgétaire, gestion des priorités.

