

Manager un portfolio de projets

optimiser les investissements

Le nombre et la diversité des projets IT imposent de les évaluer avec précision et de les prioriser, voire de les repenser. Il s'agit d'abord de minimiser les risques et de maximiser l'emploi des ressources en fonction de la viabilité de tel ou tel projet et de la stratégie business et technologique de l'entreprise.

» Contenu

- [Le management des projets IT dans l'entreprise](#)
- [La direction des investissements projets IT](#)
- [Le management des compétences Projet](#)
- [La supervision opérationnelle des projets](#)

» Participants

Ce séminaire s'adresse aux directeurs informatiques, aux responsables d'étude et aux responsables multiprojets.

» Pré-requis

Connaissances de base en gestion de projets.

» Thématique

Formation portfolio de projets

PROGRAMME

» Le management des projets IT dans l'entreprise

Les outils actuels des DSI pour maîtriser les projets : les PMO (Project Management Office).

Le contrôle de gestion des projets, une information proactive. L'audit, un outil de diagnostic et de compréhension.

La culture Projet aujourd'hui : la maîtrise des changements, la transversalité nécessaire, le travail collaboratif...

La gestion multiprojets, les règles : affectation de ressources, priorités et processus communs.

Les outils du marché, leurs apports et leurs limites.

La notion de programme. Les spécificités, les relations responsables programme et chefs de projets.

» La direction des investissements projets IT

Les mesures de valorisation : ROI, TCO, Value Management. Une approche par nature de projet.

Le processus de " Project Portfolio Management ", règles et pratiques actuelles.

Les outils de gestion.

La gestion des investissements Projet.

La répartition des coûts sur le cycle de vie des SI.

Prise en compte des choix technologiques de l'entreprise. Valorisation des voix d'urbanisation.

La gouvernance des projets (COBIT et ISO 20000), les indicateurs d'objectifs et de performance.

» Le management des compétences Projet

Compétences des chefs de projets : techniques, gestion de projet, leadership, communication, métier.

Certifications (PMP®, Prince2®...).

L'apport de la vision CMMI sur la maîtrise des projets.

Les rapports management SI, parties prenantes et projets. Les niveaux de maturité.

La direction de chefs de projet : le soutien du management, de la motivation au coaching.

Suivi des performances individuelles, objectifs définissables et indicateurs clés de mesure.

» La supervision opérationnelle des projets

Business Cases, ordre de mission, validation du plan projet, revue de lancement, management DSI, points de GO/NOGO.

Comités de pilotage.

Les estimations des projets, l'établissement des budgets et la gestion des marges.

Le suivi des projets : performance, contrôle, l'Earned Value Management. Tableaux de bord de suivi multiprojets.